

Jaarverslag 2007

Bank Nederlandse Gemeenten: stabiel in roerig jaar

Jan Klaassens Redactie B&G

Het jaar 2007 zal de leerboeken over de financiële geschiedenis ingaan als een roerig jaar. Het zal worden herinnerd als het jaar waarin bleek dat gerenommeerde financiële instellingen van de ene dag op de andere in de goot terecht konden komen, bijna letterlijk voor een appel en een ei konden worden overgenomen en de ene triple-A rating de andere niet was. In die sfeer van ijzige onzekerheid, waarin banken elkaar niet meer durfden te vertrouwen en de monetaire autoriteiten vele miljarden in de markt moesten pompen om te voorkomen dat het systeem vastliep, moest de BNG haar missie zien uit te voeren.

Daarin is de bank geslaagd. De langlopende kredietverlening aan klanten kwam met EUR 7,4 miljard net iets onder het niveau van 2006 uit, maar de marktaandeelen van de bank bleven hoog. Klanten hebben in voorgaande jaren geprofiteerd van het lage renteniveau en destijds bij het aantrekken van middelen rekening gehouden met de toekomstige financieringsbehoefte. Het gemiddeld verstrekte kort krediet aan klanten steeg. Naast de kredietverlening aan klanten, heeft de bank omvangrijk geïnvesteerd in de aankoop van hoogwaardig openbaar papier van debiteuren in de Europese Unie.

Voor de financiering van de activiteiten leende de BNG wereldwijd met 71 emissies EUR 11,3 miljard op de internationale financiële markten. Het schoenmaker-blijf-bij-je-leest be-

leid van de bank wierp hier zijn vruchten af. Beleggers zagen en zien BNG als een 'safe haven' waardoor zeer concurrerende tarieven konden worden bedongen. Ook voor het plaatsen van kortlopend krediet was de bank zeer gewild bij beleggers.

De bank behaalde de resultaten met een personeelsbezetting die – dochters inbegrepen – in een jaar terugliep van 346 FTE's tot 226 FTE's. Belangrijke oorzaak is de uitbesteding van de operationele ICT-dienstverlening en het betalingsverkeer. 85 medewerkers gingen met hun werk mee. Deze outsourcing vond plaats in het kader van een omvangrijke reorganisatie.

De winst na belastingen liep met EUR 4 miljoen terug naar EUR 195 miljoen. Een belangrijke oorzaak voor deze daling wordt gevormd door de hogere financieringslasten die het gevolg zijn van de extra dividenduitkering van EUR 500 miljoen, eind 2006. Een andere belangrijke oorzaak is een zuiver boekhoudkundige. De verslagleggingsregels schrijven voor dat de bank haar portefeuilles moet waarderen op basis van marktwaarde. Door alle turbulentie op de financiële markten kon de bank niet ontkomen aan een beperkte herwaardering, die voor een klein deel ten laste van het resultaat is gebracht en voor de rest van het eigen vermogen. In de praktijk is de BNG niet geconfronteerd met daadwerkelijke verliezen, het betreft dus een niet gerealiseerd marktwaarde-

resultaat. Daarvoor is de kwaliteit van de portefeuille ook te hoog; het gaat om papier van debiteuren uit de Europese Unie, waaraan een triple-A rating is toegekend.

Hogere opbrengsten uit deelnemingen zoals OPP en BCM, hogere provisiebatens en een lagere belastingafdracht zorgden er uiteindelijk mede voor dat het resultaat onder de streep vrijwel op niveau bleef. Voor 2008 rekt de raad van bestuur opnieuw op een lagere winst, ook al omdat dan ook het effect van de extra uitkering van EUR 500 miljoen eind 2007 zich doet gelden.

De bank streeft er naar haar sterke marktpositie te behouden en de relatie met haar klanten te bestendigen en waar mogelijk te versterken. Naast de traditionele financieringsactiviteiten zal een groter accent liggen op de naar verwachting veranderende vraag van de publieke sector. Dat zal, zo schrijft de bank in het jaarverslag, leiden tot een lichte toename van de solvabiliteitsplichtige kredietverlening.

In oktober 2008 zal na ruim veertien jaar, waarvan de laatste vijf jaar als voorzitter van de Raad van Bestuur, afscheid worden genomen van Pim Vermeulen. Hij wordt opgevolgd door Carel van Eykelburg, John Reichardt, nu directeur administratie, control en riskmanagement, treedt per medio oktober toe tot de Raad van Bestuur.