

In memoriam: Ward Griffioen

Afgelopen maand hebben we definitief afscheid moeten nemen van Ward Griffioen. Bijna een kwart eeuw, van 1968 tot 1992, was hij het gezicht van de Bank Nederlandse Gemeenten.

Griffioen werd in 1968 samen met Van den Hoogenband tot directeur benoemd, als opvolgers van Vogel, die de bank met succes door de woelige naoorlogse periode had geloodst. Na het overlijden van Van den Hoogenband, in 1975, ging de bank met Griffioen als enig directeur verder. In 1984 werd de directie van de BNG uitgebreid tot drie personen, en Griffioen tot president-directeur werd benoemd. Per januari 1992 maakte hij plaats voor Van Besouw, als voorzitter van de per die datum ingestelde Raad van Bestuur.



De betekenis van Griffioen, niet alleen voor de BNG, maar ook voor de financiën van de decentrale overheden is groot geweest. Tijdens zijn directeurschap zag hij zich voor grote uitdagingen geplaatst. Aan de centrale financiering kwam in 1975 een einde. Dit had tot gevolg dat gemeenten en provincies niet langer verplicht waren bij de BNG leningen af te sluiten, en de BNG derhalve geconfronteerd werd met concurrentie van andere geldgevers. Griffioen zette de BNG op het spoor van de klantgeoriënteerde aanpak, met de accountorganisatie als logisch uitvloeisel.

Voor Griffioen was de zelfstandigheid van de BNG een zeer belangrijke zaak. Hij trachtte consequent met de BNG een eigen koers te varen. Hij opteerde om die reden niet voor een staatsgarantie, omdat hij die uiteindelijk als een belemmering zag voor de slagvaardigheid waarmee BNG de publieke zaak moest dienen. De wijziging in 1989 van de formele status van de BNG, van kapitaalmarktinstelling naar kredietinstelling, was in dat licht bezien een logische stap. Deze wijziging verschafte de BNG de mogelijkheid een volwaardig dienstenpakket aan al haar klanten aan te bieden, omdat een einde kwam aan de beperkingen in het aantrekken van kortlopend krediet.

Met de voorbereiding en de effectuering van de statutenwijziging eind 1991, die de BNG klaarzette voor de Europese toekomst, zette Griffioen een punt achter zijn loopbaan bij de BNG. Hij liet een bank achter die in alle opzichten in staat was de uitdaging die te wachten stond aan te gaan.

Zijn betekenis voor de decentrale overheid ging verder dan het sec verstrekken van kredieten. Via de Raad voor de Gemeentefinanciën klonk zijn mening over een krachtige en financieel solide lokale overheid duidelijk door. Bovendien had hij een duidelijke visie op internationale samenwerking ten behoeve van het lokale overheidskrediet. Deze visie kon hij uitdragen via zijn functie van secretaris-generaal van het Centre International pour le Crédit Communal, waarin aan de BNG verwante instituten kennis uitwisselen over een breed scala aan onderwerpen die relevant zijn voor de overheidsfinanciering.

Zijn streven om de deskundigheid bij de decentrale overheid op het gebied van financiën in ruime zin te vergroten, leidde er – in samenwerking met de VNG – toe dat met ingang van 1974 het tijdschrift *B&G* het levenslicht zag. Mede dank zij zijn stimulerende bemoeienis tot aan zijn afscheid van de bank heeft *B&G* een waardevolle plaats tussen de vakbladen voor de decentrale overheid.

BNG, *B&G* en de decentrale overheden zijn Griffioen veel dank verschuldigd. Wij zullen hem in ere blijven gedenken.