



# Sustainability bij BNG Bank

---

Januari 2024



Gedreven door  
maatschappelijke impact

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Introductie</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Koers</b>	<b>3</b>
	2.1 Purpose	3
	2.2 Strategie	3
<b>3</b>	<b>Organisatie</b>	<b>4</b>
	3.1 Corporate Governance	4
	3.2 Sturing op sustainability	5
	3.3 Personeelsbeleid BNG Bank	5
	3.3.1 Bevorderen ethisch handelen	6
	3.3.2 Ontwikkeling medewerkers	6
	3.3.3 Thuiswerkbeleid	6
	3.3.4 Gezondheid	6
	3.3.5 Arbeidsvoorwaarden	7
	3.4 Sustainability eigen bedrijfsvoering	7
	3.5 Externe rapportages	7
<b>4</b>	<b>Sustainabilitydoelen</b>	<b>7</b>
	4.1 Maatschappelijke impact	7
	4.1.1 Onze ambitie	7
	4.1.2 Wat we meten	7
	4.2 Klimaatverandering	8
	4.2.1 Commitment voor klimaatactie	8
	4.2.2 Ons pad naar “net zero” in 2050	8
<b>5</b>	<b>Beleid in belangrijkste pijlers van de bank</b>	<b>9</b>
	5.1 Kredietverlening	9
	5.1.1 Wie we financieren	9
	5.1.1.1 Afbakening klanten	9
	5.1.1.2 Uitsluitingsbeleid	9
	5.1.1.3 Customer Due Diligence (CDD)	10
	5.1.2 Hoe we met onze klanten werken aan sustainabilitydoelen	10
	5.1.2.1 Het strategisch klantgesprek	10
	5.1.2.2 Agenderende rol BNG Bank	11
	5.1.2.3 Projectfinanciering	11
	5.1.3 Zorgen voor een passend aanbod voor onze klanten	11
	5.2 Funding	11
	5.2.1 Sustainable Finance raamwerk	12
	5.2.2 ESG-ratings	12
	5.3 Risk	12
	5.3.1 Governance van ESG-risico's	12
	5.3.2 Identificatie van ESG-risico's	13
	5.3.3 ESG-risico's op onze balans	13
<b>6</b>	<b>Blik op de toekomst</b>	<b>14</b>
	<b>Bijlage 1: Belangrijkste ESG-risico's voor de middellange termijn voor BNG Bank (RMA)</b>	<b>15</b>

## 1 Introductie

BNG Bank is al 110 jaar de bank van en voor het publieke domein in Nederland. We zijn in het begin van de 20<sup>e</sup> eeuw opgericht om maatschappelijke uitdagingen op te lossen. Hoewel de wereld er inmiddels wezenlijk anders uitziet, is het fundament van BNG Bank in de afgelopen eeuw niet wezenlijk veranderd. We helpen de Nederlandse publieke sector de opgaven van de 21<sup>e</sup> eeuw te realiseren.

BNG Bank wordt beschouwd als een van de veiligste banken van de wereld. Hierdoor kunnen we tegen zo laag mogelijke rentes op de internationale geld- en kapitaalmarkten funding aantrekken. Die lage rentes geven we als nationale stimuleringsbank (NPB) door aan onze klanten. De belangrijkste klanten van BNG Bank zijn (decentrale) overheden, woningbouwcorporaties, zorg- en onderwijsinstellingen. Ook verschaft BNG Bank financiering voor projecten, voornamelijk op het gebied van duurzame energie en infrastructuur. BNG Bank heeft in totaal voor ongeveer EUR 90 miljard aan krediet uitstaan. Daarmee zijn we naar balanstotaal de vierde bank van Nederland.

In dit document schetsen we ons beleid op het gebied van sustainability. Met ons sustainabilitybeleid willen we onze lange termijnbijdrage leveren op ecologisch en sociaal gebied. We beschrijven ook hoe we ons wapenen tegen de mogelijke negatieve impact van milieu-, sociale en governancefactoren (ESG) op onze prestaties. In dit document gebruiken we het begrip “sustainability” om onze impact op de wereld om ons heen te beschrijven (“inside out”). Het begrip “ESG” hanteren we hoofdzakelijk in de context van risico’s op onze eigen financiële prestaties (“outside in”). ESG-risico’s komen met name in het laatste deel van dit document aan de orde (hoofdstuk 5.3).

Ons beleid is volop in ontwikkeling, mede omdat de dynamiek in de maatschappij hoog is. Als organisatie werken we bijvoorbeeld hard aan de implementatie van de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen (CSRD), het doorontwikkelen van onze ESG-datahuishouding en het inbedden van ESG in ons risicoraamwerk. Dit document dient dus gezien te worden als een foto van ons huidige beleid, in het besef dat een foto een momentopname is.

In het vervolg van dit document wordt ingegaan onze purpose en strategie op het gebied van sustainability (hoofdstuk 2). Hoofdstuk 3 schetst onze corporate governance, ons personeelsbeleid en hoe in onze bedrijfsvoering wordt gestuurd op sustainability. In hoofdstuk 4 wordt ingegaan op de belangrijkste sustainabilitydoelen die we als organisatie nastreven. In hoofdstuk 5 geven we inzicht in op het beleid dat we voeren binnen de belangrijkste pijlers van de bank: kredietverlening, funding en risk. In het laatste deel van dit document geven we een korte blik op de toekomst.

## 2 Koers

### 2.1 Purpose

Onze purpose is “BNG Bank: gedreven door maatschappelijke impact”. We helpen de Nederlandse publieke sector maatschappelijke opgaven te realiseren. Dat doen we door tegen zo aantrekkelijk mogelijke voorwaarden financiering te verstrekken.

BNG Bank heeft niet als doel winst of het rendement op eigen vermogen te maximaliseren, maar streeft een gezond rendement na. Hiermee kunnen we onze activiteiten laten groeien, financiële tegenvallers opvangen en aan onze (publieke) aandeelhouders dividend uitkeren. Vanwege het publieke karakter van de aandeelhouders staat het uitgekeerde dividend weer ten dienste van de Nederlandse publieke sector.

BNG Bank werkt vanuit drie kernwaarden:

1. **Duurzaam.** Het handelen van BNG Bank is gericht op het maken van impact, nu en op termijn. De bank weet wat er in de maatschappij speelt, is gericht op oplossingen en op de relatie met klanten.
2. **Betrouwbaar.** We zijn helder en eerlijk over wat we kunnen betekenen, en we komen onze afspraken na. BNG Bank laat betrouwbaarheid tot uiting komen in transparantie in het handelen en onze communicatie.
3. **Professioneel.** Deze kernwaarde bepaalt hoe BNG Bank werkt, hoe de bank zich ontwikkelt en hoe de bank met zichzelf en de ander omgaat in een professionele context.

### 2.2 Strategie

We verwachten dat de komende jaren in het teken staan van het oplossen van grote ecologische en sociale opgaven.

Er moeten in Nederland grote inspanningen verricht worden in de woningbouw, publieke dienstverlening, zorg en onderwijs. Voor onze klanten, investeerders en andere stakeholders is het essentieel dat BNG Bank als publieke bank haar taken goed uitvoert. Daarom hebben we in 2023 onze strategie voor de jaren 2024-2026 gepresenteerd. We willen de belangrijkste financier zijn van het publieke domein, om Nederland socialer en duurzamer te maken. Onze strategie is bepalend voor aan welke klanten we onze kredieten verstrekken, hoe we klanten bedienen en de manier waarop we onze organisatie inrichten.

Sustainability heeft een centrale plek in onze strategie. We willen "aantoonbaar sustainable" zijn: we doen onze uiterste best om transparant te zijn over onze prestaties. We willen de sustainabilityprestaties van onze klanten en daarmee die van onszelf verbeteren. De CO<sub>2</sub>-uitstoot<sup>1</sup> van onze klanten en onszelf dient te worden teruggebracht. We willen zorgen dat onze organisatie weerbaar en voorbereid is voor kansen en bedreigingen.

We streven naar maximale maatschappelijke impact in onze financieringen. We hebben daarvoor strategische klantgesprekken, met als doel om hun maatschappelijke impact te vergroten. Daar waar we klanten balansfinanciering verstrekken, stimuleren en ondersteunen we hen via kennisdeling en innovatieve oplossingen. Daar waar we projectfinanciering verstrekken, worden kredietaanvragen voorzien van een duurzaamheidsanalyse en wordt zo nodig voorrang gegeven aan de financiering van de meest duurzame projecten.

In onze kredietverlening richten we ons op het Nederlandse publieke domein. Hieronder rekenen we Nederlandse overheden, organisaties die een overheidstaak uitvoeren (zoals woningcorporaties, zorg- en onderwijsinstellingen) en organisaties waarvan het aandelenkapitaal voor de helft of meer door de overheid wordt verschaft en/of activiteiten waarvoor de overheid 100% garant staat. BNG Bank financiert ook projecten in de sectoren energie, milieu, mobiliteit en netwerken, indien deze tot het publieke domein gerekend kunnen worden.

We willen onze maatschappelijke impact aantonen. Sinds 2021 meten we de impact van onze klanten. Hierbij gebruiken we de Sustainable Development

Goals (SDG's) van de Verenigde Naties (VN) als referentiepunt. Over deze impact rapporteren we jaarlijks. Een van de SDG's die we omarmen is "klimaatactie". Daarvoor hebben we in 2022 ons Klimaatplan [Going Green](#) uitgebracht. We meten de voetafdruk van onze financieringen en sturen erop dat deze in lijn komt met het Klimaatakkoord van Parijs. Meer informatie over onze doelen is te lezen in hoofdstuk 4 van dit document.

## 3 Organisatie

### 3.1 Corporate Governance

BNG Bank is een naamloze vennootschap. Bepalend voor de corporate governance van BNG Bank zijn in de eerste plaats de wettelijke bepalingen van het vennootschapsrecht en de statuten van de bank. BNG Bank is van en voor de publieke sector. Aandeelhouders van BNG Bank zijn uitsluitend overheden. De helft van de aandelen is in handen van de Nederlandse Staat. De andere helft is in handen van Nederlandse gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap.

BNG Bank is een structuurvennootschap en heeft een bestuursstructuur die bestaat uit een Raad van Commissarissen (RvC), een statutair bestuur en een Executive Committee (ExCo). De RvC houdt toezicht op het beleid van het Executive Committee en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de daaraan verbonden onderneming. De leden van de RvC worden, op voordracht van de RvC, benoemd en ontslagen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA).

Het ExCo is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur, de algemene gang van zaken en de continuïteit van BNG Bank. Het ExCo gaat over de strategische koers van de bank en het bedrijfsmodel, waaronder sustainability-gerelateerde onderwerpen. Het ExCo bestaat uit vijf bestuurders. Drie van hen zijn ook statutair bestuurder. De leden van het statutair bestuur worden benoemd en ontslagen door de RvC. Het Executive Committee van BNG Bank heeft commissies ingesteld om besluitvorming in het ExCo voor te bereiden en advies te verstrekken aan het ExCo.

<sup>1</sup> Waar we in dit document spreken over CO<sub>2</sub>, doelen we op alle broeikasgassen die bijdragen aan klimaatverandering (CO<sub>2</sub>e)

Daarnaast zijn deze commissies gemandateerd om besluiten te nemen. Dit is geregeld in het Reglement ExCo Commissies. Eén van deze commissies is het Sustainable Banking Committee (SBC). Binnen het bestuur valt de strategie, inclusief sustainability, in de portefeuille van de CEO.

BNG Bank maakt de bezoldiging van bestuurders [openbaar](#). Er vindt geen variabele beloning plaats. Er is dus ook geen sprake van beloning op basis van duurzaamheidsprestaties.

### 3.2 Sturing op sustainability

De uitvoering van het sustainabilitybeleid raakt de hele organisatie. Dat geldt bijvoorbeeld voor onze eigen bedrijfsvoering (zie de rest van hoofdstuk 3), de interactie met onze klanten (hoofdstuk 5.1) en onze investeerders (hoofdstuk 5.2).

In deze paragraaf gaan we in op de verantwoordelijkheden en besluitvorming bij sustainability en ESG. Het ExCo heeft de besluitvorming met betrekking tot het sustainabilitybeleid gemandateerd aan het [Sustainable Banking Committee \(SBC\)](#). In het SBC hebben twee ExCo-leden zitting. Daarnaast is het senior management van de meest betrokken onderdelen van de bank vertegenwoordigd. De opdracht van het SBC is om het integrale sustainabilitybeleid van BNG Bank te bepalen, uit te voeren en hierover te rapporteren. Dat omvat zowel onze lange termijnbijdrage op ecologisch en sociaal gebied, als het bepalen van materiele ESG-risico's die negatieve impact kunnen hebben op onze prestaties.

Figuur 1: Governance sustainability bij BNG Bank



ESG-risico's zijn ingebed in het bestaande risicomanagementraamwerk. ESG-factoren die een materiele impact hebben op de bank zijn vastgelegd in de risicodefinities van de traditionele risicotypes. ESG-factoren komen aan de orde in de desbetreffende ExCo-commissies. Het Credit (Policy) Committee STMP beheert en monitort de impact die ESG-factoren kunnen hebben op de kredietrisico's van de bank. Het Credit Committee Treasury monitort en managet de impact die ESG-factoren kunnen hebben op de kredietrisico's van de bank bij financiële tegenpartijen en investeringen. Het Non-Financial Risk Committee (NFRC) ondersteunt het ExCo met betrekking tot onderwerpen die vallen onder operational, compliance & security risico's, inclusief de impact die ESG-factoren kunnen hebben op dit risico. Tenslotte beheert het Asset & Liability Committee de liquiditeits-, markt-, herfinancierings en solvabiliteitsrisico's van de bank, inclusief de impact die ESG-factoren kunnen hebben hierop.

Het senior management van de bank is verantwoordelijk voor het realiseren van de doelstellingen binnen de beleidskaders, en voor het meten van de prestaties. Voorstellen voor aanpassing van de purpose, ambitie, strategie, het sustainabilitybeleid en -doelstellingen van de bank worden voorbereid door de afdeling Strategie en Sustainability. Positionering van sustainability onder de afdeling Strategie en Sustainability maakt duidelijk dat het onderwerp heel de bank raakt én integraal onderdeel uitmaakt van de strategie van BNG Bank.

Om de strategische sustainabilitydoelstellingen te implementeren, wordt het SBC ondersteund door twee andere organen. De Sustainability Task Force (STF) bestaat uit afgevaardigden van de meest betrokken afdelingen binnen de bank. De Taskforce ESG Regulatory Change Framework (RCF) identificeert aankomende wetgeving op ESG-terrein en de impact daarvan op de bank.

### 3.3 Personeelsbeleid BNG Bank

BNG Bank heeft meer dan 450 medewerkers in dienst. Gegeven onze ambities en onze strategische doelstellingen is het voor ons van belang dat we een aantrekkelijke werkgever zijn. BNG Bank biedt eenieder kansen en mogelijkheden voor persoonlijke groei en ontwikkeling.

In het Beleid "Diversiteit en Inclusie" zijn streefcijfers geformuleerd. Voor de bezetting van de gehele organisatie, inclusief RvC en het ExCo, streven we er naar dat de man/vrouw-verhouding zich bevindt binnen de bandbreedte tussen minimaal 40% vrouw en minimaal 40% man. We rapporteren hierover in ons jaarverslag. Daarnaast streven we als organisatie op het gebied van leeftijdsverdeling naar een 50/50-verhouding tussen medewerkers onder de 45 jaar en boven de 45 jaar.

Aantrekkelijk werkgeverschap betekent het bieden van een veilige en gezonde werkomgeving. Ons arbeidsomstandighedenbeleid<sup>2</sup> is gericht op het hebben van een gezonde werkomgeving, waarmee we ziekteverzuim willen voorkomen en een vitaal medewerkersbestand nastreven.

### 3.3.1 Bevorderen ethisch handelen

Een ieder moet zich op de bank vrij voelen om te zijn wie hij of zij is. In onze [gedragscode](#) besteden we aandacht aan hoe we met elkaar omgaan en wat gewenst en ongewenst gedrag is. Daarnaast hebben we interne en externe vertrouwenspersonen, een "[Meldregeling Incidenten](#)" en vragen we in onze medewerkersonderzoeken naar de daadwerkelijke beleving van de (veilige) werkomgeving. Ook onze ondernemingsraad speelt een belangrijke rol in het verkrijgen van gezonde arbeidsverhoudingen. Ook met behulp van de [klachtenregeling](#), en [de regeling ongewenste omgangsvormen](#) werken we aan een goede werkomgeving. Vrijheid van organisatie is vastgelegd in de Nederlandse wet; de bank stimuleert aansluiting bij een vakbeweging via een fiscaal gunstige regeling voor de vakbondscontributie.

BNG Bank is een bank met professionals. Voor het functioneren van onze organisatie zijn deskundige en betrokken medewerkers van cruciaal belang. Integriteit is daarbij een belangrijk aspect. Alle interne en externe medewerkers doorlopen voorafgaand aan indiensttreding een pre-employment screening. Bij de onboarding van nieuwe medewerkers ontvangen zij allen de gedragscode en leggen de Bankierseed af. Interne gedragsregels ter voorkoming van belangenconflicten betreffen onder meer regels voor het ontvangen en geven van relatiegeschenken, vastgelegd in de [regeling relatiegeschenken en uitnodigingen](#), en uitnodigingen en regels over nevenactiviteiten en privébeleggingstransacties.

### 3.3.2 Ontwikkeling medewerkers

Het bieden van kansen en ontwikkelingsmogelijkheden is cruciaal voor het behouden van onze medewerkers. Vandaar dat er veel aandacht wordt geschonken aan het bieden van opleiding en ontwikkeling. Manager en medewerker zijn gedurende het jaar in dialoog over zowel resultaatgerichte doelstellingen als persoonlijke ontwikkeldoelstellingen. Die worden vastgelegd, besproken en daar wordt actie op genomen. BNG Bank kent ruime opleidingsmogelijkheden en biedt haar medewerkers het Unlimited Learning-concept aan, waarmee alle medewerkers gebruik kunnen maken van de opleidingen (klassikaal, individueel, e-learning) op ons opleidingsplatform. Daarnaast worden medewerkers in staat gesteld om zich vakinhoudelijk te ontwikkelen. Om interne mobiliteit aan te moedigen worden ook mogelijkheden geboden voor coaching en loopbaanontwikkeling.

### 3.3.3 Thuiswerkbeleid

BNG Bank kent een thuiswerkbeleid. De basis daarvoor is een goed overleg tussen manager en medewerker over de inrichting van de werkzaamheden, in afstemming met de andere teamleden. Het beleid gaat uit van een aanwezigheid van minimaal twee dagen op kantoor. Niet alle functies lenen zich om vanuit huis te werken. Het thuiswerkbeleid draagt ook bij aan de beperking van woon-werkverkeer en daarmee de CO<sub>2</sub>-voetafdruk.

### 3.3.4 Gezondheid

Om de vitaliteit te bevorderen kent BNG Bank een fietsplan en is er een sportbudget voor iedere medewerker beschikbaar. Daarnaast worden diverse sportactiviteiten georganiseerd, zoals bootcamp en yoga. Dagelijks is er gratis fruit beschikbaar voor medewerkers.

BNG Bank werkt samen met een Arbodienst. De bedrijfsarts is regelmatig aanwezig op kantoor en is door alle medewerkers te consulteren. De Arbodienst maakt in samenspraak met de leidinggevende en de afdeling HR plannen van aanpak met betrekking tot re-integratie en terugkeer van arbeidsongeschikte medewerkers.

### 3.3.5 Arbeidsvoorwaarden

BNG Bank is aangesloten bij de Werkgeversvereniging Banken van de NVB en is daarmee aangesloten bij de CAO Banken. Deze CAO biedt een basis voor gezonde en gebalanceerde arbeidsverhoudingen. BNG Bank heeft haar arbeidsvoorwaardenbeleid hier op gebaseerd en verder ontwikkeld. Zo biedt de CAO Banken regelingen op het gebied van ouderschaps-, zorg-, calamiteiten- en zwangerschapsverlof, die ook door BNG Bank worden aangeboden.

## 3.4 Sustainability eigen bedrijfsvoering

We willen onze CO<sub>2</sub>-voetafdruk zo klein mogelijk houden. In ons jaarverslag rapporteren we over het energieverbruik en de bruto en netto CO<sub>2</sub>-uitstoot.

We voorzien in onze energiebehoefte door de inkoop van gecertificeerde windstroom uit Nederland en via eigen zonnepanelen. Voor verwarming van ons pand maakt BNG Bank gebruik van stadsverwarming. We verbruiken in ons eigen kantoor geen aardgas. Vanaf 2023 wordt het kantoorpand grootschalig gerenoveerd, waardoor het energielabel van het pand wordt verbeterd van A naar A++. De ambitie is ons energieverbruik terug te dringen in lijn met de afspraken uit het Klimaatakkoord van Parijs.

Ons mobiliteitsbeleid is gericht op vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot door fossiele brandstoffen. Reizen per openbaar vervoer wordt gestimuleerd. BNG Bank koopt voornamelijk in van Nederlandse leveranciers, die uiteraard moeten voldoen aan lokale wet- en regelgeving. In ons [inkoopbeleid](#) hebben we vastgelegd dat we bij onze inkoop streven naar een goede balans tussen sustainability en economische afwegingen.

## 3.5 Externe rapportages

We hechten aan transparantie over onze prestaties op het gebied van mens en milieu. Daarom rapporteren we over sustainability in ons jaarverslag. Dat doen we conform de eisen van de Global Reporting Initiative (GRI). We bereiden ons voor om te rapporteren volgens de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD). BNG bank valt per boekjaar 2025 in de scope van de CSRD. Dat betekent dat we in 2026 voor het eerst conform de CSRD zullen rapporteren. Daarnaast rapporteren we periodiek conform de wettelijke

eisen (Capital Requirements Regulation, CRR) over ESG-risico's in ons Pillar III Disclosure Report. Ook rapporteren we jaarlijks over de voortgang van de uitvoering van ons Klimaatplan. Tevens rapporteren we jaarlijks conform de UN Guiding Principles Reporting Framework over onze naleving van de Guiding Principles. Naast deze vaste rapportages, publiceren we ons [beleid dat raakt aan sustainability](#) op onze website.

## 4 Sustainabilitydoelen

### 4.1 Maatschappelijke impact

#### 4.1.1 Onze ambitie

In 2015 hebben de Verenigde Naties zeventien Sustainable Development Goals (SDG's) vastgesteld als mondiale duurzame ontwikkelingsagenda voor 2030. BNG Bank heeft gekozen om bij vijf specifieke SDG's aan te sluiten:

- SDG 3: Goede gezondheid en welzijn
- SDG 4: Kwaliteitsonderwijs
- SDG 7: Betaalbare en duurzame energie
- SDG 11: Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 13: Klimaatactie

Deze vijf SDG's zijn gekozen omdat ze nauw in verband staan met de doelen van de belangrijkste klantgroepen van BNG Bank.

#### 4.1.2 Wat we meten

Om maatschappelijke impact aan te kunnen tonen, hebben we gedefinieerd wat we verstaan onder "impact maken" en hoe we dat meten. De meeste maatschappelijke impact maakt een bank via haar klanten. BNG Bank verschaft aan een groot deel van onze klanten balansfinanciering. De klantgroepen die worden meegenomen in de impactmeting zijn: gemeenten, woningcorporaties, zorginstellingen en onderwijsinstellingen. Deze partijen representeren grofweg 90% van de kredietuitzettingen op onze balans.

Om onze maatschappelijke impact te kwantificeren hebben we een impactkader opgesteld. Daarin hebben we de vertaling gemaakt van impact naar maatschappelijke effecten. Deze maatschappelijke effecten zijn zo gekozen dat ze aansluiten bij de SDG's, relevant zijn binnen de Nederlandse context en aansluiten bij de ambities van de belangrijkste

klantgroepen van BNG Bank. Onze acties richting onze klanten dragen indirect aan bij aan deze doelen.

Figuur 2: Vertaling SDG's naar maatschappelijke effecten

SDG	BNG Bank draagt bij aan...	SDG target	Meetbare maatschappelijke effecten
3	Gezondheidsbescherming en toegankelijke zorg	3.9 3.8	Verbeteren luchtkwaliteit Terugdringen wachtlijsten
4	Goede onderwijsfaciliteiten	4a	Verbeteren of vernieuwen onderwijsgebouwen
7	Het verhogen van de energie-efficiëntie	7.3	Afname elektriciteitsverbruik, huurwoningen, onderwijs- en zorgpanden
	Een groter aandeel hernieuwbaar in de energiemix	7.2	Toename aantal huishoudens die gebruik maken van hernieuwbare energie
11	Beschikbare en betaalbare huurwoningen	11.1	Toename beschikbare huurwoningen Toename betaalbare huurwoningen
	Leefbare wijken	11.1 11.2 11.6	Toename aantal nieuwbouwwoningen Toename duurzaam OV Afname gemeentelijk afval huurwoningen
13	Klimaatmitigatie	13.2	Afname broeikasgassen van onze klanten

BNG Bank ziet dit kader als richtinggevend in de relatie met onze klanten.

De maatschappelijke effecten meten we aan de hand van 35 indicatoren. Dit stelt ons in staat beter te kunnen sturen. De jaarlijkse meting van de indicatoren wordt uitgevoerd door Het PON & Telos<sup>3</sup>. In de [reporting manual](#) die zij opleveren wordt in detail beschreven hoe data van indicatoren tot stand komt, waar de data vandaan komt en welke processen we hebben ingesteld om de betrouwbaarheid en consistentie te waarborgen.

BNG Bank rapporteert sinds 2021 in het jaarverslag over de impact van onze klanten. Hiermee waren we één van de eerste financiële instellingen in Nederland. We leren hier veel van. Dit zal in de toekomst leiden tot verdere aanscherpingen in onze methodologie. Lees het volledige rapport met uitleg over de methodologie in het document '[Methodologie impact meten BNG Bank](#)'.

## 4.2 Klimaatverandering

### 4.2.1 Commitment voor klimaatactie

BNG Bank heeft in 2019 het klimaatcommitment van de Nederlandse financiële sector ondertekend. Onderdeel van dat commitment is het reduceren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze klanten (hierna: gefinancierde emissies) in lijn met de afspraken uit het Klimaatakkoord van Parijs. In 2022 hebben we ons Klimaatactieplan [Going Green](#) gepresenteerd. Hierin geven we aan dat we in 2050 "net-zero" willen worden en hoe we dat willen bereiken.

Om klimaatverandering tegen te gaan, dienen er in Nederland grote investeringen gedaan te worden. Dat geldt ook voor onze klanten. Woningcorporaties dienen hun woningvoorraad te verduurzamen. Zij hebben afgesproken om woningen met energielabels E/F/G uit te faseren per 2028, 450.000 woningen aardgasvrij te maken voor 2030 en 675.000 woningen per 2030 "toekomstvast te isoleren". Andere klantgroepen, zoals gemeenten en zorginstellingen, hebben met het ondertekenen van het Nederlandse klimaatakkoord afgesproken te werken aan 55% reductie van CO<sub>2</sub> in 2030, en toe te werken naar netto nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050. Ook voor het verduurzamen van het vastgoed van onderwijsinstellingen zijn grote investeringen nodig. Daarnaast zal Nederland weerbaar gemaakt worden voor de gevolgen van klimaatverandering ("klimaatadaptatie").

### 4.2.2 Ons pad naar "net zero" in 2050

Aansluiten bij het Klimaatakkoord betekent dat we de emissies van onze eigen bedrijfsvoering en van onze klanten terug brengen naar netto-nul. Onze CO<sub>2</sub>-reductiestrategie is tweeledig: enerzijds zetten we een doelstelling op de emissies van onze eigen organisatie en anderzijds op de emissies gerelateerd aan de kredietportefeuille. In ons Klimaatactieplan "Going Green" hebben we in kaart gebracht hoe dit pad naar 2050 eruit ziet. In 2025 willen we dat de door ons gefinancierde emissies met 25% zijn afgenomen ten opzichte van 2019. In 2030 willen we een reductie hebben bereikt van 43% ten opzichte van 2019. In 2050 zullen we een klimaatneutrale bank zijn ("net zero").

<sup>3</sup> Het PON & Telos is een sociale kennisonderneming die wetenschappelijke kennis met praktijk verbindt



Sinds 2019 brengen we de CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze kredietportefeuille in kaart. Dat doen we met de methode ontwikkeld door het Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF). Inmiddels is 91% van onze kredietportefeuille onderdeel van de jaarlijkse berekening van onze gefinancierde emissies. We streven ernaar ieder jaar de dekking te verhogen.

Ook werken we aan de verbetering van de methodiek. Voor de emissiegegevens van de diverse sectoren moet nu nog vaak met sectorgemiddelden of beredeneerde schattingen worden gerekend. Het lukt ons steeds vaker om het werkelijke energieverbruik te meten.

Voor de vier belangrijkste sectoren die we financieren hanteren we science based-doelen. We hanteren 2019 als referentiejaar, omdat we over 1990 geen uitstootcijfers hebben. Onze [science based-doelen](#) hebben we ontwikkeld op basis van de Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM). Voor iedere sector hebben we een transitiepad ontwikkeld met daarin de maximale uitstoot per jaar, zowel in CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup> als in kWh/m<sup>2</sup>. Dat pad updaten we aan de hand van de laatste wetenschappelijke inzichten en onze eigen gefinancierde emissies. We willen onze science based-doelen ook laten valideren door een onafhankelijke derde partij.

We rapporteren in ons jaarverslag over onze voortgang. We laten daarin zien hoeveel emissies we in het afgelopen jaar gefinancierd hebben, hoe ons pad naar netto-nul eruitziet, en hoe het staat met de acties die we ondernemen om onze CO<sub>2</sub>-voetafdruk te reduceren.

## 5 **Beleid in belangrijkste pijlers van de bank**

### 5.1 **Kredietverlening**

#### 5.1.1 **Wie we financieren**

Onze klantenkring onderscheidt ons als bank. Aan wie we onze kredieten verlenen, bepaalt voor een belangrijk deel de impact die we maken.

##### 5.1.1.1 **Afbakening klanten**

Zoals beschreven in onze strategie (hoofdstuk 2), is BNG Bank er voor de publieke sector in Nederland. Dit staat beschreven in artikel 2 van [de statuten](#) en vormt de basis voor de instellingen die voor financiering

in aanmerking komen. Dit kunnen overheden zijn, maar ook organisaties die een overheidstaak uitvoeren, zoals woningcorporaties, zorg- en onderwijsinstellingen. Daarnaast kunnen ook organisaties voor financiering in aanmerking komen wanneer de overheid meer dan 50% van de aandelen heeft, of activiteiten waarvoor de overheid 100% garant staat. Op grond van deze afbakening verstrekken we geen financiering aan bepaalde sectoren, zoals bijvoorbeeld voor agrarische activiteiten.

#### 5.1.1.2 **Uitsluitingsbeleid**

Onder meer om bij te dragen aan het behalen van onze sustainabilitydoelen, hanteert BNG Bank een uitsluitingsbeleid. De volgende sectoren/activiteiten sluiten wij uit van onze kredietverlening:

- Zoeken naar en/of ontginning van nieuwe kolen-, olie- en gasreserves;
- Bontindustrie;
- Tabaksindustrie;
- Wapenindustrie;
- Partijen die op het moment van kredietaanvraag op de 'Indicatieve uitsluitingslijst inzake cluster-munitie' van de AFM staan vermeld en partijen die binnen dezelfde economische eenheid vallen als deze partij. Dat geldt ook voor projecten waarbij producten worden afgenomen van deze partijen.
- Pornografie;
- Kansspelen, met uitzondering van organisaties die met het overgrote deel van de netto opbrengsten maatschappelijke organisaties en activiteiten ondersteunen;
- Dierproeven (tenzij noodzakelijk voor medische doeleinden);
- Bio-industrie, het op een zeer klein oppervlak op intensieve wijze bedrijven van veeteelt.

Daarnaast zijn de volgende handelwijzen van onze (potentiële) klanten niet toegestaan:

- Corruptie, fraude, het overtreden van gedragscodes;
- Onvoldoende corporate governance;
- Structurele schending van de mensenrechten;
- Inzet van kinderen in het productieproces;
- Structurele overtreding van milieuwetgeving en -voorschriften;
- Structurele overtreding van arbeidswetgeving en rechten van arbeiders;
- Structurele overtreding van internationale wetten en conventies.

Deze beperking mitigeert de kans dat kredieten worden verstrekt met een hoog risico op het gebied van milieu en mensenrechten. Ons beleid op gebied van mensenrechten staat beschreven in het [mensenrechtenbeleid](#).

### 5.1.1.3 Customer Due Diligence (CDD)

Met ons Customer Due Diligence-beleid (CDD) identificeren en beoordelen we ook risico's op het gebied van ESG bij individuele klanten. Voordat een transactie met een nieuwe klant wordt afgesloten, wordt altijd het CDD-proces doorlopen. Het CDD-beleid is gericht op klanten van de bank aan wie financiering wordt verstrekt, partijen van wie rentedragende waardepapieren worden gekocht voor de liquiditeitsportefeuille en financiële tegenpartijen met wie derivatentransacties worden afgesloten.

Het CDD-onderzoek wordt uitgevoerd op basis van een risicogebaseerde benadering. Dat wil zeggen dat, indien mogelijke integriteitsrisico's zijn signaleerd, een uitgebreider/verscherpt cliëntonderzoek nodig is. Op grond van het cliëntonderzoek wordt de cliënt ingedeeld in een risicocategorie. Hoe hoger deze risicocategorie, hoe intensiever de beheersmaatregelen om de risico's tot een acceptabel niveau te mitigeren. Bestaande klanten worden periodiek gereviewd met een frequentie die afhangt van de vastgestelde risicocategorie. Ook bepaalde gebeurtenissen kunnen aanleiding zijn voor het uitvoeren van een review, of zo nodig het opnieuw doorlopen van het Due Diligence-proces.

## 5.1.2 Hoe we met onze klanten werken aan sustainabilitydoelen

### 5.1.2.1 Het strategisch klantgesprek

BNG Bank staat in nauw contact met onze klanten om hen te financieren, kennis te delen en voor het opzetten van innovatieve oplossingen. Het belangrijkste instrument dat BNG Bank inzet om bij onze klanten te sturen op maatschappelijke impact is het strategisch klantgesprek. Deze gesprekken zijn niet vrijblijvend. We verwachten commitment van onze klanten op maatschappelijke doelstellingen. We verwachten dat onze klanten voortgang laten zien. Afhankelijk van de gemaakte voortgang, krijgen deze gesprekken een meer sturend karakter. Daarbij sluit

BNG Bank de inzet van leningcondities of het uiteindelijk uitsluiten van klanten niet uit.

Om de relatiemanagers van BNG Bank te helpen bij het bespreken van de maatschappelijke onderwerpen, hebben we de belangrijkste thema's per specifieke klantgroep ondergebracht in een tool. Deze tool is zowel een leidraad voor het gesprek, als een database om de antwoorden van de klant in vast te leggen. Zo werken we stap voor stap toe naar meer inzicht in hoe de maatschappelijk thema's bij onze klanten leven en hoe we ze beter kunnen helpen hierin hun ambitie te realiseren.

De strategische klantgesprekken kunnen we niet met alle klanten voeren. We delen klanten in een klantgroep, op basis van de absolute omvang van de kredietuitzettingen en het maatschappelijk belang. Dat bepaalt of BNG Bank respectievelijk een adviserende (Alfa), oplettende (Bèta) of volgende (Gamma) positie inneemt. De grootste inspanning doen we voor klanten waar we de meeste impact mee kunnen maken: onze "Alfa" en "Bèta"-klanten onder woningbouwcorporaties, gemeenten, zorg- en onderwijsinstellingen.

Thema's die besproken worden volgen de sectorale ambitie en vormen een consistent geheel met het impactkader van BNG Bank (zie hoofdstuk 4). De energietransitie geldt voor al deze klantgroepen als een relevant thema. Sinds 2023 komt het reduceren van CO<sub>2</sub> bij alle Alfa- en Bèta-klanten onder woningbouwcorporaties, gemeenten, zorg- en onderwijs instellingen aan de orde in het strategisch klantgesprek. We houden van deze klanten bij of zij beschikken over een eigen klimaatdoelstelling. Vanaf 2024 analyseren we of de reductieplannen van onze grotere klanten in lijn zijn met het klimaatakkoord of hun eigen sectordoelstellingen. Vanaf 2025 zal het hebben van een klimaatactieplan, op bedrijfs- of activaniveau, voor de meeste van onze klanten een voorwaarde zijn voor financiering.

### Duurzaamheidsfonds

BNG Bank heeft het BNG Duurzaamheidsfonds in het leven geroepen om maatschappelijke initiatieven te financieren die bijdragen aan de duurzaamheidsdoelen van gemeenten en provincies. Het BNG Duurzaamheidsfonds maakt vooral de financiering van kleine leningen aan sportverenigingen voor verduurzaming van sportaccommodaties mogelijk. Het fonds doet zelfstandig verslag van haar activiteiten en (financiële en niet-financiële) resultaten.

### Cultuurfonds

BNG Bank heeft in 1964 het BNG Cultuurfonds opgericht. Het fonds stimuleert activiteiten op het gebied van kunst en cultuur, die van betekenis zijn voor gemeenten en het gemeentelijk beleid. Daarnaast stimuleert het BNG Cultuurfonds jong talent met prijzen op het vlak van theater, literatuur, circus, muziek en dans. Ook is er een jaarlijkse prijs voor gemeenten op het gebied van cultureel erfgoed.

#### 5.1.2.2 Agenderende rol BNG Bank

Naast de individuele gesprekken met onze klanten voeren we ook dialogen met de verschillende koepelorganisaties. Daarnaast hebben we een agenderende rol in het Nederlandse publieke domein. Vanuit onze kennis proberen we de maatschappelijke discussie te sturen over hoe de financiering van de energietransitie [gestructureerd kan worden](#).

#### 5.1.2.3 Projectfinanciering

Een deel van onze portefeuille bestaat uit projectfinanciering. Daar waar we projectfinanciering verstrekken, worden kredietaanvragen voorzien van een duurzaamheidsanalyse en wordt zo nodig voorrang gegeven aan de financiering van de meest duurzame projecten. Denk daarbij aan het opwekken van zonne- en windenergie, en de CO<sub>2</sub>-afvang bij afvalenergiecentrales en recyclinginstallaties. Op projectfinancieringen zijn de Equator Principles van toepassing. Dit is een internationale standaard om milieu- en sociale risico's te identificeren en managen.

Bij projecten die aan de criteria voldoen staan er in de leningdocumentatie voor deze projectfinancieringen clausules over sociale en milieuaspecten, zoals vereist onder de Equator Principles.

#### 5.1.3 Zorgen voor een passend aanbod voor onze klanten

Het handelen in het belang van de klant staat voorop in de dienstverlening. BNG Bank streeft daarom naar overzichtelijke en transparante producten die in klantbehoeften voorzien en waarvan de risico's voor de klanten te overzien zijn. Veel aandacht gaat naar het op een begrijpelijke manier informeren van klanten en het waarschuwen voor risico's die aan bepaalde producten kleven.

BNG Bank beschikt over een productgoedkeuringsproces (PARP) voor de ontwikkeling van nieuwe producten en de periodieke evaluatie van bestaande producten. De verantwoordelijkheid voor specifieke onderdelen van het proces is ondergebracht bij diverse onderdelen van de bank. Het PARP-proces bewerkstelligt dat de zorgplicht richting de klant een meer centrale rol in de productgoedkeuring krijgt door doelgroepafbakening (positief en negatief), het identificeren van de behoeften en het risicoprofiel zodat het ontwerp van het financiële instrument, inclusief de kenmerken ervan, geen nadelige gevolgen heeft voor eindklanten of niet leidt tot problemen met marktintegriteit.

## 5.2 Funding

BNG Bank is voor de funding afhankelijk van de internationale kapitaalmarkten. BNG Bank is een van de grootste uitgevers van obligaties in Nederland. BNG Bank haalt in reguliere jaren gemiddeld ongeveer EUR 16 tot 18 miljard op door de uitgifte van obligaties. In totaal heeft BNG Bank meer dan EUR 100 miljard aan obligaties uitstaan.

Een groot gedeelte van onze investeerders is geëngageerd op het gebied van sustainability. Investeerders nemen in toenemende mate sustainability in beschouwing bij hun investeringsbeslissingen en willen dat hun investeringen bijdragen aan hun eigen doelstellingen. Samen met onze investeerders kijken we hoe we ambities op sustainability kunnen waarmaken.

### 5.2.1 Sustainable Finance raamwerk

BNG Bank geeft obligaties uit met een sociaal of een sustainable label. Hiervoor heeft BNG Bank een eigen [“Sustainable Finance raamwerk”](#) ontwikkeld. Dit raamwerk is ontwikkeld volgens de principes en richtlijnen van de [International Capital Markets Association \(ICMA\)](#). Conform deze richtlijnen is ons raamwerk extern beoordeeld door ISS ESG. Die instelling heeft ook een [tweede partij-opinie](#) afgegeven. Jaarlijks stelt Het Pon & Telos een impactrapportage over obligaties uitgegeven onder het raamwerk op conform de ICMA-principes. Een belangrijk onderdeel hiervan is een beschrijving van waar de opbrengsten van de obligaties aan zijn besteed. Al onze obligaties worden verhandeld aan de Luxemburg Green Exchange.

Onder het Sustainable Finance raamwerk heeft BNG Bank twee pilaren gedefinieerd. De middelen die met de “sustainability obligaties” worden opgehaald, worden gebruikt voor het financieren van gemeenten. De middelen die onder het label van “social obligaties” worden opgehaald, worden gebruikt voor het verstrekken van financiering aan woningcorporaties. De budgetten van gemeenten en uitgaven van woningcorporaties worden onder dit raamwerk gelinkt aan de SDG's, en groene en sociale categorieën van ICMA. De volledige methodologie is te vinden op [onze website](#).

Het Sustainable Finance raamwerk stelt de bank in staat een bredere investeerdersbasis te bedienen. BNG Bank geeft al gelabelde obligaties uit sinds 2014. Aanvankelijk was dat via een ‘best in class’-raamwerk. Sinds 2021 geven we obligaties uit onder het Sustainable Finance raamwerk. Het aandeel gelabelde obligaties is sinds 2014 gestaag gegroeid. Inmiddels bestaat jaarlijks zo'n 30-45% van de nieuw uitgegeven BNG Bank-obligaties uit sustainability of social obligaties. Dat correspondeert met een bedrag van EUR 5-7 miljard per jaar. Het is onze ambitie om de omvang van onze gelabelde obligatie-uitgifte op peil te houden en indien mogelijk geleidelijk te verhogen.

### 5.2.2 ESG-ratings

Investeerders maken in toenemende mate gebruik van ESG-ratings. ESG-ratings stellen investeerders in staat om risico's en kansen van bedrijven in te schatten. BNG Bank hecht waarde aan het beschikken over een

goede en representatieve ESG-rating. We hebben momenteel een ESG-rating van MSCI (A), ISS ESG (C+), Sustainalytics (9.2) en Vigeo Eiris (Advanced).

## 5.3 Risk

BNG Bank is een betrouwbare bank. Het grootste deel van de leningen die BNG Bank verstrekt bestaat uit leningen aan, of gegarandeerd door overheidsinstanties. De risico's die BNG Bank loopt zijn in verhouding tot andere banken beperkt. Dat komt tot uiting in de sterke externe kredietratings van de bank.

Dat laat onverlet dat het identificeren en adresseren van risico's een kernactiviteit is van BNG Bank. Dat geldt ook voor risico's die voortkomen uit ESG. Net als elders in de financiële sector, heeft de aandacht voor ESG-risico's binnen BNG Bank in de afgelopen jaren een grote vlucht genomen.

We zien ESG-risico's als het risico op financiële en/of reputatieschade voor de bank als gevolg van ESG-gebeurtenissen. ESG-risico's kunnen bijvoorbeeld de kredietwaardigheid van klanten of onderpand negatief beïnvloeden. Denk daarbij aan schade als gevolg van overstromingen (“fysieke klimaatrisico's”), een verhoogde kans op een faillissement als gevolg van duurzaamheidsbeleid door de overheid (“transitierisico's”) en de gevolgen van slecht management of personeelsbeleid.

### 5.3.1 Governance van ESG-risico's

We zien ESG-risico's als onderdeel van traditionele risicocategorieën, zoals krediet-, markt-, liquiditeit- en operationeel risico.

Het ExCo is verantwoordelijk voor het formuleren, vaststellen en monitoren van de risicobereidheid van de bank. Daaronder valt ook de vertaling daarvan naar limieten, doelen en informatietriggers. Het ExCo ziet er vervolgens op toe dat de operationele activiteiten van de bank binnen de risicoparameters van de risicobereidheid worden uitgevoerd. Het ExCo wordt hierbij ondersteund door verschillende ExCo-commissies. Daaronder valt ook het SBC, die de ESG-gerelateerde activiteiten coördineert en de mogelijke effecten van strategische ESG-risico's analyseert. ESG-risico's die specifiek behoren bij een traditionele risicocategorie volgen diezelfde risicogovernance.

ESG-risico ten aanzien van kredietrisico wordt bijvoorbeeld behandeld in de ExCo-commissie die op kredietrisico toeziet.

BNG Bank werkt met de “three lines of defence” als basis voor het beheersen van risico's. De afdeling Risk Management draagt verantwoordelijkheid voor risicobeleid in algemene zin. Daaronder vallen onder meer de risk governance en het risicobereidheidskader (het “Risk Appetite Framework”, RAF). Er wordt op kwartaalbasis over ESG-risico's gerapporteerd aan de relevante ExCo-commissies, het ExCo en de RvC.

### 5.3.2 Identificatie van ESG-risico's

ESG-risico's zijn een integraal onderdeel van het beleidsraamwerk van BNG Bank om risico's te identificeren (het “Risk Management Framework”, RMF). Een centraal onderdeel daarvan wordt gevormd door het Risk Appetite Statement (RAS). Daarbinnen stellen we onder meer risicolimieten vast. Het RAS wordt jaarlijks geactualiseerd op basis van externe en interne ontwikkelingen.

Een belangrijke input voor deze RAS zijn de ESG-risico materialiteitsbeoordelingen (RMA's) op alle relevante traditionele risicocategorieën. Deze zijn uitgevoerd voor de korte (< 3 jaar), middellange (4- 10 jaar) en lange termijnhorizon (>10 jaar). Deze analyses worden ook volgens een schema herzien om te zorgen dat de risico-beoordelingen actueel blijven. De korte termijnanalyse wordt jaarlijks uitgevoerd, de middellange termijnanalyse iedere 3 jaar en de lange termijnanalyse iedere 6 jaar.

Voor iedere sector voert BNG Bank een beoordeling van de impact van ESG-risico's op kredietrisico uit. Daarbij wordt onder meer gekeken naar de transmissiekanalen waarop ESG-risico's kunnen leiden tot kredietrisico's. Vervolgens wordt beoordeeld hoe materieel de risico's zijn. Voor de meest materiële ESG-risico's zijn metrics ontwikkeld om de risico's te monitoren. Op basis daarvan kunnen we vervolgens limieten gaan zetten, om sturing op klanten met een te hoog ESG-risico mogelijk te maken.

Klimaatrisico's zijn onderdeel van ons stresstest-programma. In ons “internal capital adequacy assessment process” (ICAAP) wordt de impact van klimaatrisico's beoordeeld. BNG Bank gebruikt

klimaatscenario's om onze risico's in kaart te brengen. Die scenario's worden mede berekend op basis van de [Klimaatimpactatlas](#). We koppelen deze gegevens via geocodering aan de locatie waar onze blootstellingen zich bevinden.

### 5.3.3 ESG-risico's op onze balans

BNG Bank heeft een conservatief risicoprofiel. BNG Bank hanteert een strikt kapitaalbeleid, een beperking van diensten en tegenpartijen en heeft geen eigen handelsboek. De portefeuille van BNG bank wordt voor een belangrijk deel gekenmerkt door gegarandeerde leningen. Onze verwachting is dat bestaande garanties zullen worden gerespecteerd als ESG-risico's zich materialiseren.

De belangrijkste ESG-risico's die we binnen de categorie kredietrisico's zien, hebben betrekking op “environmental”-risico's. We beschouwen het risico dat klimaatbeleid leidt tot een verhoogde kans op een faillissement, als het meest materieel. Dat beleid kan bijvoorbeeld gericht zijn op verdere beperking van de uitstoot van CO<sub>2</sub>-emissies en inzet op een hogere energie-efficiënte van gebouwen. Daarna volgen fysieke risico's, die we als enigszins materieel beschouwen. Daaronder zit de aanname dat in geval van een milieugerelateerde ramp, voor schade een verzekering of overheidssteun beschikbaar zal zijn om een deel van de impact op te vangen. We beschouwen sociale en governancefactoren (de 'S' en de 'G') als minder materieel risico voor BNG Bank. Dat komt doordat onze blootstelling vooral in Nederland zit, en dat Nederland goede governancepraktijken kent. Eventuele invloed van S en G zal eerder door incidenten veroorzaakt worden dan door structurele factoren. Voor de volledigheid hebben we de belangrijkste ESG-risico's die we zien op onze balans voor de middellange termijn weergegeven in bijlage 1.

Bij ESG-risico's is het verleden een slechte graadmeter voor de toekomst. De kredietuitzettingen van BNG Bank zijn geografisch sterk geconcentreerd in Nederland. We zijn ons er van bewust dat ESG-factoren impact kunnen hebben op de bereidheid van de Nederlandse publieke sector om in de toekomst nieuwe garanties af te geven. Dat kan in de toekomst dus van invloed zijn op ons bedrijfsmodel en strategie. We volgen de ontwikkelingen op het gebied van ESG-beleid op de voet en zorgen dat de bank zich wapent

tegen deze risico's. Binnen de bank is de ontwikkeling van modellering van ESG-risico's en de doorwerking naar beleid volop in ontwikkeling. In de komende periode gaan we aan de slag om ESG-risico's nader te kwantificeren. Daarvoor zetten we nieuwe modellen op en rekenen we negatieve ESG-scenario's en -schokken door. We werken toe naar een individuele inschatting van ESG-risico's per klant. Vervolgens gaan we aan de slag om ESG-risico's te verdisconteren in de prijzen die we aan klanten berekenen, en de zekerheden die we van klanten vragen.

## 6 **Blik op de toekomst**

Sustainability is verweven door onze hele organisatie. Met dit document hebben inzicht gegeven in onze huidige activiteiten op het gebied van sustainability. Het in dit document beschreven beleid vormt het fundament van onze bank.

In het komende jaar gaan we hier verder op bouwen. De komende periode gaan we aan de slag met het uitwerken van onze sustainabilityambities en -strategie als invulling van onze ambitie om Nederland socialer en duurzamer te maken. In het komende jaar gaan we verder inzicht geven in onze nieuwe plannen om die ambities te behalen, zodat we ook de komende 110 jaar de Nederlandse publieke sector helpen om maatschappelijke opgaven te realiseren.

## Bijlage 1: Belangrijkste ESG-risico's voor de middellange termijn voor BNG Bank (RMA)

Risk type	Sector/portfolio/sub-risk		Material ESG factors
Credit risk (counterparty & concentration risk) – creditworthiness	Social housing		Emissions Energy Efficiency
	Healthcare		Emissions Energy Efficiency
	Education		Emissions Energy Efficiency
	Local authorities		Emissions Energy Efficiency Biodiversity
	Networks	Energy networks	Emissions Energy Efficiency
		Heat networks	Emissions Energy Efficiency
		Water networks	n/a
	Environment	Municipal cleaning companies	n/a
		Waste processors	Emissions Energy Efficiency
	Mobility	Infrastructure	Emissions Energy Efficiency Raw Material Sourcing Biodiversity
		Public transport	Emissions Energy Efficiency Raw Material Sourcing
	Energy	Solar	n/a
		Wind	Biodiversity
		Biomass	Raw Material Sourcing
Geothermal		n/a	
Credit risk (counterparty & concentration risk) – collateral value	Real estate		n/a
	Equipment		n/a
	Receivables		n/a
Market risk (credit spread risk)– collateral value	Governments		Emissions Energy Efficiency
	Financials		Emissions Energy Efficiency
	Covered bonds		n/a
	RMBSs		n/a
Liquidity risk (short-term liquidity risk)			n/a
Operational risk	Process risk		ESG Modelling
	Model risk		ESG Modelling
	Data management risk		n/a
	External event risk		n/a



**Gedreven door  
maatschappelijke impact**

**BNG Bank**

Bordewijklaan 18  
2591 XR Den Haag  
Postbus 30305  
2500 GH Den Haag  
Tel: 070 3750 750  
Mail: [info@bngbank.nl](mailto:info@bngbank.nl)  
Web: [bngbank.nl](http://bngbank.nl)

BNG Bank is een handelsnaam  
van N.V. Bank Nederlandse  
Gemeenten, statutair  
gevestigd te Den Haag,  
KvK-nummer 27008387